



GlowSide[®]

Integrated Business Strategy



Integrated Business Strategy

Sobre nós	3
Leadership Team	9
Serviços	13
Track record	27
Contactos	29

Sobre nós



A Glowside é uma boutique de consultoria especializada em Estratégia e Corporate Finance guiada por 3 valores fundamentais.



Excellence

Elevado grau de experiência e exposição internacional em projetos estruturantes e complexos, desenvolvidos de forma exímia nos mais estritos princípios de confidencialidade.



Reliability

Capacidade de resposta garantida pela agilidade de *"high performing small teams"*, proximidade ao decisor e envolvimento contínuo dos nossos partners nos projetos em que nos envolvemos.



Trust

Histórico de clientes com os quais colaboramos há mais de uma década, nos mais variados domínios, partilhando e debatendo visões sobre o futuro.

/ Missão

Nascemos no desejo de nos rodearmos de pessoas com as quais nos identificamos (clientes, consultores e parceiros), sendo nossa missão estabelecer relações duradouras com os nossos clientes, capacitá-los para o seu crescimento, formando os melhores consultores para entregar o máximo valor em todos os projetos em que nos envolvemos.

Focamo-nos no desenvolvimento do negócio dos nossos clientes e atuamos de forma a sustentar a criação de valor, (re)estruturando e preparando as organizações para a sua estratégia de futuro e para as transformações de mercado.

A nossa proposta de valor assenta num modelo de negócio convergente entre as nossas competências, as necessidades de mercado e o crescimento ambicionado pelos nossos clientes, e estrutura-se em 4 pilares.

Competências e Conhecimento

Recrutamos com elevados padrões de exigência e investimos na formação contínua dos nossos consultores, recorrendo a Universidades de Topo a nível internacional. O conhecimento, experiência e competências dos sócios e consultores envolvidos na execução potenciam o acréscimo do valor para o cliente e garantem a qualidade do nosso delivery.

High Performing Small Teams

A nossa disponibilidade e capacidade de resposta é sem dúvida uma das características que nos distingue no mercado. As nossas equipas são orientadas para a obtenção de resultados, demonstrando um elevado sentido de compromisso com o cliente e seus objetivos. Equipas nucleares, ágeis e com competências multidisciplinares permitem-nos responder aos desafios mais complexos com uma visão transversal e integrada.

Relações de Continuidade

Estabelecemos com nossos clientes e parceiros relações de forte proximidade, confiança e continuidade. Esta proximidade permanente permite-nos compreender os desafios estratégicos dos seus negócios e conceber soluções adequadas, sem comprometer prazos ou requerer maior esforço por parte da organização para enquadramento nos projetos e desafios.

Partilha de Risco

Temos uma cultura de partilha de risco, permanecendo ao lado dos nossos clientes ao longo do ciclo de investimento / projeto e da empresa. É nosso objetivo responder de forma dinâmica às possíveis alterações dos cenários ou variáveis do negócio, colaborando na adaptação ou realinhamento estratégico.

/ Experiência

A nossa equipa conta com uma experiência de assessoria estratégica com mais de 25 anos, nos mais variados setores e naturezas de projeto. Com mais de € 200M em transações, na sua maioria *cross-border*, oferecemos uma abordagem integrada de Estratégia e M&A com o objetivo de suportar decisões sólidas de investimento e de negócio.

/ Projectos

100⁺

/ Transações

€ 200M





Desenvolvemos negócios.
Transformamos o futuro.

Leadership Team



Ricardo Sousa Valles

Managing Partner



Ricardo Sousa Valles conta com mais de 25 anos de experiência em Consultoria de Gestão, Estratégia e Finanças.

Ao longo da sua carreira, coordenou vários projetos de assessoria estratégica, de gestão e financeira, reestruturação e reposicionamento de organizações nacionais e internacionais, e assumiu inclusivamente funções de *interim management*. A sua experiência estende-se desde a Farmacêutica, Indústria, até à Banca & Seguros, com projetos desenvolvidos em Portugal, Angola, Inglaterra, França, Suíça e Cabo Verde.

Iniciou a sua carreira de consultoria na Price Waterhouse, em 1996, nos escritórios de Lisboa e de Londres. Foi um dos consultores na origem do departamento de *Strategic Change* da PwC Consulting (2000-2002), de *Estratégia & Competitividade* da SaeR (2003-2008) e de *Strategy & Operations* da PwC (2008-2013). Em 2014, lançou a Black Marble Group em Angola.

Atualmente é *Managing Partner* da Glowside.



/ Fundadores

Paula Oliveira Marto

Partner



Paula Oliveira Marto conta com mais de 15 anos de experiência na área de Consultoria de Gestão e Estratégia.

Ao longo do seu percurso, integrou equipas de projetos de investimento internacionais, joint ventures e desenvolvimento de novos negócios, em diversos setores e diferentes mercados geográficos, acumulando um papel de Direção e Administração em diversos projetos. A sua experiência estende-se a diferentes setores e mercados, incluindo Portugal, Angola, Timor-Leste, Polónia e Suíça, nas áreas de Oil&Gas, Hotelaria, Indústria Alimentar e Transformadora, Construção e Sector Público.

Iniciou a sua carreira de consultoria de gestão na Accenture, em 2006 e posteriormente integrou a Deloitte Consultores, integrado a equipa de *Strategy and Operations*.

Atualmente é *Partner* da Glowside.

LEADERSHIP TEAM





Excellence . Reliability . Trust

Serviços



Prestamos assessoria em estratégia, de gestão e financeira a Conselhos de Administração, CEO's, Acionistas e Empresários em vários setores, desde a Pharma & Biotecnologia, Construção & Real Estate, passando pela Indústria até à Energia e Sustentabilidade.

Os serviços da Glowside encontram-se estruturados em duas áreas complementares.

01. Strategy Consulting

Boardroom Advisory

Assessoria continuada a Conselhos de Administração e Empresários, planeamento estratégico, e apoio à melhoria dos modelos de governação.

Reestruturação e Transformação

Gestão de projetos de transformação do negócio e da organização (*Programme Management*), incluindo o desenho e apoio à implementação de centros de serviços partilhados.

02. Corporate Finance

Business Planning & Valuation

Elaboração de Planos de Negócio, Estudos de Viabilidade, Avaliação de empresas, unidades de negócio e projetos, bem como apoio a processos de arbitragem e determinação de lucros cessantes.

M&A (Fusões e Aquisições)

Estruturação e gestão de operações de fusão, aquisição e cisão, cobrindo todo o *deal cycle* seja em *Sell Side* ou *Buy Side*, desde a originação da oportunidade, identificação de targets / potenciais investidores, coordenação da Due Diligence ao negócio (operacional, comercial, financeira, legal, fiscal, ambiental ou regulatória), até ao closing da operação.

Debt Advisory

Angariação e estruturação de financiamento para projetos e empresas (*company and project level*), incluindo a gestão de processos de recomposição de dívida.

01 / Strategy Consulting

Boardroom Advisory



Boardroom Advisory

/ Foco

O nosso foco são empresas *middle market* que enfrentam os desafios das grandes empresas e que necessitam de apoio especializado e independente para os aconselhar no seu processo de crescimento.

/ Inclui

Assessoria continuada aos Conselhos de Administração e Empresários

Assessoria continuada aos Conselhos de Administração e Empresários nas matérias de sua responsabilidade, incluindo a definição e acompanhamento das agendas de crescimento e transformação, suportando o aconselhamento na análise de dados internos e externos, identificando oportunidades de crescimento (orgânico ou por aquisição) e identificando as áreas potencialmente consumidoras ou geradoras de valor, entre outros.

Planeamento Estratégico

Planeamento Estratégico a médio e longo prazos, incluindo desenvolvimento de cenários de atuação, análise do impacto do investimento na expansão da atividade, investimento em novas unidades de negócio e mercados, aquisição, desinvestimento ou alienação de unidades de negócio.

Apoio à melhoria dos modelos de governação

Apoio à melhoria dos modelos de governação, incluindo o redesenho de modelos de governação (funções, responsabilidades e regras de funcionamento), revisão e desenvolvimento de modelos de reporting e de informação para suporte à decisão, revisão e desenvolvimento de modelos de orçamentação entre outros.

01 / Strategy Consulting

Reestruturação & Transformação



Reestruturação & Transformação

/ Foco

O nosso foco são empresas *middle market* que necessitam de apoio especializado para adaptar a sua organização ao processo de crescimento.

/ Inclui

Gestão de projetos de transformação de negócio e da organização

Gestão de projetos de transformação de negócio e da organização, incluindo otimização de receitas, (re)definição de processos e procedimentos e redução de custos.

Suporte à definição e implementação de centros de serviços partilhados

Suporte à definição e implementação de centros de serviços partilhados com foco nas principais áreas de suporte e na obtenção de benefícios e sinergias para o negócio.

02 / Corporate Finance

Business Planning & Valuation



02 / Corporate Finance

M&A (Fusões e Aquisições)



M&A (Fusões e Aquisições)

/ Experiência

Os sócios da Glowside contam com mais de Eur 200 Milhões em transações assessoradas, a sua maioria *cross border* e nos mais variados setores, com especial destaque para o setor farmacêutico, o qual, pelas suas características, complexidade e sofisticação exige um elevado grau de experiência e competência das equipas envolvidas.

Em todas as operações que nos envolvemos, estamos presentes em todo o *deal cycle*, desde a originação da oportunidade até ao *signing* e *closing* da transação, prestando aconselhamento estratégico independente, gerindo a agenda da operação e alavancando a nossa rede de contatos, de forma a permitir que o nosso cliente continue 100% focado em dar continuidade à gestão do dia-a-dia do seu negócio.

Cerca de 80% das transações que assessoramos são *Sell Side* e 20% *Buy Side*. Nas operações de *Sell Side*, o nosso cliente típico é o empresário de sucesso que pretende encerrar um ciclo e equaciona vender a sua empresa a um *player* do setor que possa dar continuidade ao negócio, seja ela nacional ou internacional. No *Buy Side* assessoramos empresas em fase de crescimento por aquisição (*build up*) ou internacionalização, na procura de *targets* e na gestão de todo processo.

M&A (Fusões e Aquisições)

/ Foco

As transações que assessoramos situam-se tipicamente entre os Eur 20 M e os Eur 60 M, embora tenhamos concretizado transações acima dos Eur 100 M e abaixo dos Eur 10 M, em casos muito especiais de *build up*.

Colaboramos consistentemente com firmas de advogados e fiscalistas, nossos parceiros, com vasta experiência em processos de M&A, de forma a assegurar todas as necessidades do *deal cycle*. Nas transações *cross-border*, colaboramos também com entidades nossas congêneres a nível internacional, na identificação dos *targets* ou investidores com *fit* adequado.

02 / Corporate Finance

Debt Advisory



Debt Advisory

/ Foco

Assessoramos empresas no levantamento de capital, bem como na recomposição e recalendarização de dívida, seja em contexto de expansão e financiamento de um novo projeto ou aquisição.

/ Inclui

Angariação e estruturação de financiamento para projetos e empresas

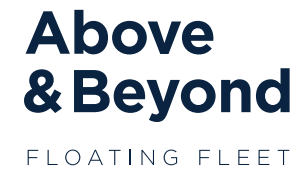
A Glowside tem assessorado os seus clientes a levantar capital (dívida ou equity), junto de novos investidores, fundos de investimento (*Private Equities*) e Banca, para o financiamento de novos projetos, desde a aquisição de empresas, até a projetos de investimento para expansão ou modernização.

Gestão de processos de recomposição de dívida

A deficiente estruturação da dívida das empresas, em particular no presente momento em que chegámos ao fim da dívida “barata”, pode colocar forte pressão nos modelos de negócio das empresas. Os nossos serviços de apoio à recomposição da dívida contemplam a elaboração ou revisão do *business plan*, (re)construção de planos de tesouraria, definição de planos de recomposição da dívida e sua recalendarização de forma a adequar os compromissos financeiros aos *cash flows* futuros previstos, e o suporte às negociações com a Banca, até à sua contratualização.

Track record





Contactos

Quer saber mais sobre a Glowside?
Entre em contacto connosco.

CONTACTOS

+351 213 461 629
geral@glowsidegroup.com
www.glowsidegroup.com

Visite-nos em Avenida da Liberdade 244 – 6º, 1250-149 Lisboa, Portugal



